

宮若市行財政改革実施計画  
「第四次集中改革プラン」

令和3年8月

宮 若 市

## 1. はじめに

本市においては、平成18年度以降、行財政改革大綱に基づき三次にわたり行財政改革実施計画を策定し、行財政改革に継続的に取り組んできました。

平成18年度から5年間を計画期間とする「第一次集中改革プラン」では職員の定員管理の適正化や法人市民税の税率改正などを実施、平成23年度から5年間を計画期間とする「第二次集中改革プラン」では第一保育所の民営化や中学校の統廃合などを実施、平成28年度から5年間を計画期間とする「第三次集中改革プラン」では、光陵団地の分譲や公共施設への新電力の導入などを実施し、目標を上回る財政効果を得ることができました。

しかしながら、地方交付税の合併算定替の終了や人口減少に伴う税収の減少、加速する高齢化などに伴う社会保障費の増加や公共施設の老朽化に伴う維持管理費の増加などにより、引き続き厳しい財政状況が見込まれています。

加えて新型コロナウイルス感染症という前代未聞の災禍は、今後どのような形で本市の行財政に影響を及ぼすか、未だ不透明な状況にあります。

このような中、本市の将来像を見据え、課題を克服し、住民サービスの向上を推進するとともに、自立した自治体として確固たる行財政基盤を構築するため、ここに「第四次集中改革プラン」を策定し、今後も間断ない行財政改革を実施していきます。

### 【行財政改革の推進項目】

#### 1. 行政運営の効率化

- (1) 事務事業の見直し
- (2) 民間委託等の推進
- (3) 定員管理の適正化

#### 2. 健全な財政基盤の確立

- (1) 財産活用による収入確保
- (2) 財産の運用
- (3) 自主財源確保の推進
- (4) 収納率の向上並びに滞納対策の強化
- (5) 公共工事の適正化
- (6) 公営企業等の運営
- (7) 一部事務組合の運営

#### 3. 効率的な住民サービスの向上

- (1) 指定管理者制度活用の検証
- (2) 電子自治体の推進
- (3) 協働のまちづくりの推進

## 2. 行財政改革の「進行管理」及び「継続的な取組」の実施について

今回策定した「第四次集中改革プラン」の進行管理と検証を行うとともに、本プランに掲げた項目のほか、大綱の3つの基本方針である「行政運営の効率化」「健全な財政基盤の確立」「効率的な住民サービスの向上」に基づき、行財政改革に資する新たな取組をこの5年間で継続的に検討・実施していきます。

## 3. 進捗状況及び継続的な取組の公表について

「第四次集中改革プラン」に基づく行財政改革の進捗状況は、新たに検討・実施した取組とあわせ、広報「宮若生活」及び宮若市のホームページで公表します。

## 4. 第四次集中改革プランの概要について

「第四次集中改革プラン」の実施により、今後5年間で目標とする各年度の財政効果額は次のとおりです。

取組年度	財政効果目標額
令和3年度	226,720,000円
令和4年度	246,480,000円
令和5年度	250,660,000円
令和6年度	271,900,000円
令和7年度	312,000,000円
総額	1,307,760,000円

### 【内訳】

(1) 「行政運営の効率化」に関するもの

『歳出の削減』 354,090,000円

(2) 「健全な財政基盤の確立」に関するもの

『歳入の確保』 737,670,000円

『歳出の削減』 66,000,000円

(3) 「効率的な住民サービスの向上」に関するもの

『歳出の削減』 150,000,000円

# 1. 実施項目及び財政効果目標額一覧表

## (1) 行政運営の効率化

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	合計
(1) 事務事業の見直し	①働き方改革の実現	-	-	-	-	-	-	-
	②人事考課制度(目標管理制度)の構築・推進	-	-	-	-	-	-	-
	③公共施設の効率的な運営管理	歳出	2,470	5,080	5,080	5,080	5,080	22,790
	④AI・RPAを活用した事務効率化	-	-	-	-	-	-	-
	⑤地域バス運行事業の効率的な運営	-	-	-	-	-	-	-
(2) 民間委託等の推進	①行政窓口の民間委託	歳出	20,590	20,590	20,590	20,590	20,590	102,950
	②学校給食共同調理場の民間委託の推進	歳出	35,270	48,270	48,270	48,270	48,270	228,350
(3) 定員管理の適正化	①定員管理の適正化	-	-	-	-	-	-	0
歳出の削減			58,330	73,940	73,940	73,940	73,940	354,090
小 計			58,330	73,940	73,940	73,940	73,940	354,090

## (2) 健全な財政基盤の確立

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	合計
(1) 財産活用による収入確保	① 広告収入の確保	歳入	560	660	770	870	970	3,830
	② まちづくり支援自動販売機の設置	歳入	200	300	300	400	400	1,600
	③ 施設使用料等の確保	歳入	11,700	11,700	11,700	11,700	11,700	58,500
(2) 財産の運用	① 普通財産の運用	歳入	5,100	5,100	5,100	5,100	5,100	25,500
	② 公共施設等総合管理計画の推進	-	-	-	-	-	-	-
	③ 基金の効率的運用	-	-	-	-	-	-	-
(3) 自主財源確保の推進	① 企業誘致の推進	歳入	45,000	45,000	45,000	62,000	98,000	295,000
	② ふるさと納税の啓発	歳入	50,240	52,040	53,840	55,640	57,440	269,200
	③ 企業版ふるさと納税の推進	歳入	100	100	100	100	-	400
(4) 収納率の向上並びに滞納対策の強化	① 口座振替の促進	-	-	-	-	-	-	-
	② 債権管理の推進	-	-	-	-	-	-	-
	③ 市税の収納率向上	歳入	1,690	2,700	3,720	4,740	5,760	18,610
	④ 国民健康保険税の収納率向上	歳入	470	960	1,450	1,940	2,430	7,250
	⑤ 後期高齢者医療保険料の収納率向上	歳入	180	240	310	380	450	1,560
	⑥ 保育所等利用者負担金の収納率向上	歳入	490	540	590	620	680	2,920
	⑦ 市営住宅使用料等の収納率向上	歳入	60	120	190	250	310	930
	⑧ 住宅新築資金等貸付金の収納率向上	歳入	140	160	250	370	510	1,430
	⑨ 土地建物貸付料の収納率向上	歳入	70	150	230	310	390	1,150
	⑩ 生活保護費返還金・徴収金の収納率向上	歳入	8,940	8,960	8,990	9,010	9,030	44,930
	⑪ 学校給食費の公会計化による収納率向上	歳入	20	40	60	80	100	300
	⑫ 市税の滞納対策の強化	歳入	170	400	640	870	1,100	3,180
(5) 公共工事の適正化	① 公共工事のコスト縮減	歳出	4,500	4,500	4,500	4,500	4,500	22,500
	② 公共工事の品質確保の促進	-	-	-	-	-	-	-
(6) 公営企業等の運営	① 簡易水道事業の上水道事業への統合	-	-	-	-	-	-	-
	② 水道料金の収納率向上	歳入	30	80	130	180	230	650
	③ 民間委託等の推進	-	-	-	-	-	-	-
	④ 下水道事業の経営効率化	-	-	-	-	-	-	-
	⑤ 公共下水道事業受益者負担金の収納率向上	歳入	50	100	150	190	240	730
	⑥ ジェネリック医療品の普及率向上	歳出	8,680	8,690	8,700	8,710	8,720	43,500
(7) 一部事務組合の運営	① 消防の広域化	-	-	-	-	-	-	-
歳入の確保			125,210	129,350	133,520	154,750	194,840	737,670
歳出の削減			13,180	13,190	13,200	13,210	13,220	66,000
小 計			138,390	142,540	146,720	167,960	208,060	803,670

### (3) 効率的な住民サービスの向上

(単位:千円)

推進項目	実施項目	区分	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	合計
(1) 指定管理者制度活用の検証	① 指定管理者制度活用の検証	-	-	-	-	-	-	-
(2) 電子自治体の推進	① 電算システムの効率的運用	-	-	-	-	-	-	-
	② マイナンバーカードの交付促進と新たな行政サービスへの利活用	-	-	-	-	-	-	-
(3) 協働のまちづくりの推進	① 行政情報の積極的な公開	-	-	-	-	-	-	-
	② 審議会等の委員の公募	-	-	-	-	-	-	-
	③ 職員地域担当制度の実施	-	-	-	-	-	-	-
	④ パブリックコメント制度の実施	-	-	-	-	-	-	-
	⑤ 地域コミュニティ活動への支援	歳出	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000
	⑥ 市民活動団体の支援と強化	-	-	-	-	-	-	-
	⑦ 広報広聴制度の充実	-	-	-	-	-	-	-
歳入の確保			-	-	-	-	-	-
歳出の削減			30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000
小 計			30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	150,000
(1)～(3)	歳入の確保		125,210	129,350	133,520	154,750	194,840	737,670
	歳出の削減		101,510	117,130	117,140	117,150	117,160	570,090
	合 計		226,720	246,480	250,660	271,900	312,000	1,307,760

## 2. 宮若市一般会計財政計画

### 歳入

(単位:百万円)

区 分	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度
1 地方税	4,991	5,019	5,020	5,039	5,076
2 地方譲与税	172	172	172	172	172
3 利子割交付金	2	2	2	2	2
4 配当割交付金	9	9	9	9	9
5 株式等譲渡所得割交付金	12	12	12	12	12
6 法人事業税交付金	126	126	126	126	126
7 地方消費税交付金	679	679	679	679	679
8 ゴルフ場利用税交付金	46	46	46	46	46
9 環境性能割交付金	20	31	31	31	31
10 国有提供施設交付金	1	1	1	1	1
11 地方特例交付金	59	21	21	21	21
12 地方交付税	3,403	3,403	3,403	3,403	3,403
13 交通安全対策特別交付金	6	6	6	6	6
14 分担金・負担金	158	159	159	159	159
15 使用料・手数料	356	356	356	356	356
16 国庫支出金	4,390	3,093	3,222	3,339	3,455
17 県支出金	1,232	1,236	1,268	1,301	1,338
18 財産収入	104	104	104	104	104
19 寄附金	144	146	148	150	151
20 繰入金	270	661	511	561	101
21 繰越金	552	0	0	0	0
22 諸収入	325	325	325	326	326
23 市債	3,770	1,514	1,556	1,617	959
歳入合計	20,827	17,121	17,177	17,460	16,533

### 歳出

区 分	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度
1 人件費	2,380	2,373	2,374	2,386	2,382
2 扶助費	4,551	4,733	4,922	5,119	5,324
3 公債費	1,641	1,681	1,773	1,739	1,848
4 物件費	2,349	2,176	2,176	2,176	2,176
5 補助費等	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921
6 維持補修費	105	106	108	110	112
7 積立金	743	179	179	179	179
8 投資・出資金	20	20	20	20	20
9 繰出金	1,432	1,432	1,432	1,432	1,432
10 投資の経費	5,625	2,355	2,060	2,184	818
11 予備費	60	30	30	30	30
歳出合計	20,827	17,006	16,995	17,296	16,242
差引(歳入－歳出)	0	115	182	164	291